



O společnosti

Společnost Colorlak je největším výrobcem a distributorem nátěrových hmot v ČR. Sídlí ve Starém Městě, kde se nachází i její výrobní areál. Založena byla již v roce 1925 a postupně se rozrostla do skupiny firem s celkem asi 400 zaměstnanci. Skupinu Colorlak tvoří vedle mateřské a.s. Colorlak další výrobně-obchodní společnost Ekolak se sídlem v Bílovicích, pražská společnost Panter Color zaměřující se na velkoobchod s nátěrovými hmotami, síť maloobchodů AAA barvy a slovenská dceřiná společnost Colorlak SK, která společně se svými pobočkami působí jako velkoobchodní a maloobchodní distributor nátěrových hmot ve Slovenské republice. Colorlak obsluhuje průmyslový i spotřebitelský trh nátěrových hmot. Zhruba pětina veškeré produkce je určena na export do zahraničí.



COLORLAK

**Přehledná a snadná
správa firem ve skupině
Colorlak díky doménám
v QAD**

Roztříštěná infrastruktura impulsem ke změně

V roce 2006 vedení společnosti rozhodlo o implementaci nového ERP systému ve všech firmách skupiny Colorlak s cílem zabezpečení podpory rozvoje a komplexního řízení společnosti do budoucna. Stávající podnikový systém již nevyhovoval z důvodu omezené možnosti pokrytí systémových potřeb expandujícího Colorlaku, ale též např. nedostatečné vývojové kapacity dodavatele. Výběrové řízení bylo uzavřeno na konci roku 2007. „Jako vítěznou jsme nakonec vyhodnotili nabídku společnosti Minerva Česká republika s řešením QAD. Preferovali jsme světové ERP řešení podpořené kvalitními konzultanty dodavatele a řadou významných referencí.“ zhodnotil výsledky výběrového řízení Jan Rajmic, vedoucí IT společnosti Colorlak.

Doménové uspořádání – jeden z hlavních přínosů

Při výběru systému QAD hrál velmi důležitou roli fakt, že je postaven na tzv. doménách. Doménové uspořádání jednotlivých firem tvořících skupinu Colorlak je totiž velmi výhodné pro jejich řízení v informačním systému. Každou firmu lze řídit zvlášť, stejně jako lze na celou skupinu firem nahlížet přes jednotnou datovou základnu a sledovat jedním pohledem, např. statistiky prodeje výrobků od výrobního závodu přes dceřině firmy. Doménové řešení našlo uplatnění mimo jiné při řízení pohledávek, kdy umožňuje kontrolovat zákazníky, zda nedluží v některé z firem skupiny Colorlak.

V uživatelském rozhraní .NET reprezentuje každou společnost záložka. Ta je u aktivní firmy viditelně prosvícena. Po zadání přihlašovacích údajů uživatel vstoupí do té firmy, k níž má nadefinována přístupová práva.

Kvalita systému jako zdroj přínosů implementace

Ekonomický ředitel společnosti Colorlak Jiří Hróz, zástupce managementu v Řídícím výboru implementace nového informačního systému ve skupině Colorlak, vyzdvihl následující přínosy systému nejen z ekonomického pohledu: „Pro řešení QAD jsme se rozhodli po důkladném výběrovém řízení. Skupině společností naší velikosti a struktury nejlépe vyhovoval svými možnostmi i cenou. Sjednocením datové základny mateřské společnosti a jejich dvou největších dceřiných firem se vytvořil základ pro vzájemnou koordinaci a řízení procesů plánování, výroby a prodeje celé skupiny. Sjednocení účtových osnov a konsolidace účetních závěrek, stejně jako jednotný controlling, jsou přínosem pro získávání správných informací o ekonomickém vývoji ve skupině. Každá z firem je jedinečnou účetní jednotkou, ale současně je možno v reálném čase získat informace o výnosech a nákladech nebo o zásobách, pohledávkách a závazcích všech členů skupiny. To významně zrychluje tok informací, šetří náš čas, podporuje řízení cashflow i úsporu nákladů celé skupiny“.

Nejdůležitější přínosy zavedení nového informačního systému spočívají ve zkvalitnění úrovně a zvýšení dostupnosti podnikových dat. V rámci firem skupiny Colorlak se podařilo zásadním způsobem zkonsolidovat dosud roztříštěnou datovou základnu. Vytvoření jednotných číselníků, automatizace interních převodů apod. vytvořily prostor pro řízení a optimalizaci skladových zásob vlastní produkce a zboží ve skupině. Jednotnou evidenci s možností redistribuce zásob dosahuje společnost snížení nároků na cashflow.

Významná skupina přínosů, hmatatelných ihned po spuštění QAD do ostrého provozu, se ukázala v těchto oblastech:

- 1. Zavedení technologie využívání čárových kódů.** Čárové kódy jsou používány k převodu materiálu a odvodu výroby na expediční sklady.
- 2. Automatizace procesů řízení jakosti.** Propojení naměřených výsledků výstupní technické kontroly s odvedenou šarží vyrobeného produktu.

3. Operativní plánování výroby. Pro operativní plánování a řízení výroby je používán koncept MRP II. Na základě konkrétních zakázek a prognóz prodeje jsou každou noc vytvářeny výrobní plány jednotlivých výrobních úseků, jež jsou podkladem pro následné vystavování pracovních příkazů.

4. Interní a externí EDI. Aktuálně jsou využívány především v oblasti zakázek a faktur, ale i v komunikaci s obchodními partnery.

„Spokojenost uživatelů i celkové přínosy řešení úzce souvisejí s přístupem konzultantů dodavatelské společnosti. Solidní přístup konzultantů Minervy ČR a jejich odbornost nám pomohly vyřešit všechny problémy, které se během implementace vyskytly. Náš poměrně dlouhý a náročný výběr systému a partnera pro implementační projekt se ukázal jako správný. Jsem přesvědčen, že společnost Colorlak z něj bude těžit i v následujících letech, kdy vedle neustálého zdokonalování základního podnikového informačního systému QAD plánujeme též intenzivní rozvoj jeho nadstavbej,“ uzavírá své hodnocení Jan Rajmic.

Fakta a čísla

Společnost

Název společnosti:	Colorlak, a.s.
Lokalita:	Staré Město u Uherského Hradiště
Odvětví:	výroba spotřebního zboží
Výroba a technologie:	výroba a distribuce nátěrových hmot

Popis řešení

QAD Enterprise Applications:	QAD eB 2.1
Počet uživatelů:	75
Nadstavbové aplikace:	QAD BI, Minerva DMS
Databáze:	Progress
Operační systém:	Linux Red Hat
Hardware:	server HP Proliant DL580

O společnosti Minerva Česká republika, a. s.

Minerva Česká republika je úzce orientovaná na zákazníka a strategicky se zaměřuje na podnikové aplikace pro výrobní a distribuční podniky s cílem zlepšit jejich celkové řízení podniku s větší efektivitou, kontrolou a produktivitou díky implementaci informačního systému. Minerva ČR poskytuje svým zákazníkům všechny služby od implementace softwaru, poradenství při optimalizaci podnikových procesů až po systémovou integraci, e-business řešení světové třídy a outsourcing. Minerva působí kromě České republiky na Slovensku, kde má své zastoupení, ale také na Ukrajině, v Litvě, Maďarsku, Rumunsku atd. Celkem obsluhuje více než 150 výrobních a distribučních společností. Systém QAD Enterprise Applications je nezávislými analytiky dlouhodobě hodnocený jako obrově zaměřený ERP systém s nejkratší dobou implementace a nízkými celkovými náklady na vlastnictví (TCO). Pružná a otevřená architektura řešení poskytuje solidní výchozí bod pro růst podniku. QAD Enterprise Applications je dostupný v 26 jazykových verzích.