



O společnosti

Fuji Koyo Czech je součástí celosvětové skupiny Fuji Kiko. Závod byl vybudován „na zelené louce“ v Plzni, kde přímo sousedí s další japonskou společností JTEKT. Společnost vyrábí v režimu opakované výroby sloupky řízení pro automobilový průmysl, přičemž 80% produkce je určeno na export. Mezi hlavní zákazníky patří automobiloví výrobci TPCA, Nissan, Toyota nebo Peugeot.



**QAD Enterprise
Applications a japonské
řízení výroby ve Fuji
Koyo Czech**

Prosazení IS v rámci japonské skupiny

I když je Fuji Koyo součástí japonské korporace, podařilo se jejímu českému managementu prosadit pro řízení podnikových procesů systém, který ani mateřská ani žádná dceřiná společnost nepoužívá – QAD Enterprise Applications. Hned při spuštění první výrobní linky měl vlastník v úmyslu implementovat japonský informační systém. Japonské řešení však bylo postaveno na řízení logistiky, chyběla mu oblast financí a plánování výroby. Díky přesvědčení českého managementu probíhal implementační projekt ve společnosti Fuji Koyo netradičně. Zaměstnanci prosadili zavedení jednoho integrovaného systému. Důraz byl kladen na funkcionalitu zejména v oblasti plánování výroby, skladového hospodářství a integrace ekonomické agendy. Podstatným požadavkem byla zpětná dohledatelnost, zavedení čárových kódů pro označování výrobků a řízení skladů. Zároveň se společnost musela řídit schváleným finančním rozpočtem, takže investice do informačního systému byla jasně limitována.

Nebyly opomenuty ani referenční návštěvy. Samotné rozhodování o výběru systému a dodavatele pak probíhalo za účasti zástupců mateřské společnosti z Japonska, bylo tedy neobvykle důkladné. Vítězným řešením splňující náročné požadavky s důrazem na procesy řízení výroby a logistiky se stal americký ERP systém QAD Enterprise Applications. Miroslav Balín, manažer nákupu, logistiky a IT, k volbě systému dodává: „Výběr jakéhokoliv podnikového řešení představuje do určité míry riziko. Teprve po nějaké době poznáváte, co systém umí a co z toho dokážete využít. To při výběru není nikdo schopen předem odhalit. Na začátku jsme však jasně definovali, jak má řešení vypadat.“

Využití standardní funkcionality systému

Cílem implementace bylo, aby byl podnik z hlediska IS připraven na budoucí projekty a uměl zvládnout očekávaný růst objemu výroby. V červnu 2005, kdy bylo zahájeno nasazení IS, podnik provozoval pouze jednu výrobní linku. Systém QAD byl proto zaveden v základu, avšak pokrýval všechny podnikové procesy a jeho ostrý provoz byl spuštěn již 1. října téhož roku. Systém QAD EA byl pro Fuji Koyo Czech upravován jen minimálně, a to z důvodu, aby do budoucna bylo jednodušší provádět jeho upgrady.

Ke klíčovým procesům vyžadujícím podporu informačního systému patří plánování výroby a jeho propojení na skladové hospodářství. Minerva ČR zavedla komplexní řešení čárových kódů integrovaných do QAD.

Ukázková štíhlá výroba

Fuji Koyo vyrábí 25 typů sloupků řízení na 10 linkách. Produkty se vyrábí dle kusovníku, a to v různých variantách. Proces výroby je dán tokem zakázky, resp. materiálu a uspořádáním linky. Řízení investic do strojního zařízení je přitom nastaveno tak, aby nebylo potřeba provádět významné zásahy do procesu výroby v jejím průběhu.

Operativní řízení výroby je založeno na principu elektronického kanbanu. Na lince jsou vstupy pro všechny modely a představuje se pro konkrétní výrobní program tak, že se uzavřou některé vstupy. Pracovník tak nemůže sáhnout na nevhodný materiál a použít jej.

Plánování výroby je v QAD založeno na konceptu MRP II, který podle zákaznických rozvrhů a prognóz říká, kdy a co je nutné objednat. Materiál se dodává po paletách, v kratších i delších dobách, a to i přímo z Japonska. Paleta je od dodavatele označena čárovým kódem, který identifikuje výrobek i šarže. Kód se načte do QAD, nerozbalená paleta je umístěna v paletovém skladu a v QAD následně vedena jako zásoba. Potom následuje tzv. „rozbíjení“ palet do fyzických boxů, které reprezentují kanban dávky. Rozbíjení probíhá na základě tahových signálů na doplnění spádových skladů. Kanbanové boxy jsou pak převezeny do spádových skladů, odkud probíhá zavážení výrobních linek.

Přínosy a rozvoj systému QAD

Úspěšné nasazení systému bylo podmíněno dobrým zmapováním a navržením procesů v oblasti výroby a logistiky, jež společnost Minerva ČR provedla při úvodní studii. Provedení těchto činností vedlo k optimalizaci výrobního a logistického toku a zároveň i k finanční úspoře. QAD pomohl ve společnosti zmapovat a vytvořit průchod zakázkou, a to do nejmenšího detailu. Systém QAD dnes obsluhuje kromě plánování a řízení výroby, EDI a čárových kódů také skladové hospodářství, nákup, prodej, ekonomiku a účetnictví. Systém pro personalistiku a mzdy dodala Minerva ČR v rámci celkového řešení a dodávky.

Fakta a čísla

Společnost

Název společnosti:	Fuji Koyo Czech s.r.o.
Lokalita:	Plzeň
Odvětví:	automobilový průmysl
Výroba a technologie:	sloupky řízení

Popis řešení

QAD Enterprise Applications:	QAD Rapid
Počet uživatelů:	40
Nadstavbové aplikace:	EDI, čárové kódy, PaM
Databáze:	Progress
Operační systém:	Linux

O společnosti Minerva Česká republika

Minerva Česká republika je úzce orientovaná na zákazníka a strategicky se zaměřuje na podnikové aplikace pro výrobní a distribuční podniky s cílem zlepšit jejich celkové řízení podniku s větší efektivitou, kontrolou a produktivitou díky implementaci informačního systému. Minerva poskytuje svým zákazníkům všechny služby od implementace softwaru, poradenství při optimalizaci podnikových procesů až po systémovou integraci, e-business řešení světové třídy a outsourcing. Minerva působí kromě České republiky na Slovensku, kde má své zastoupení, ale také na Ukrajině a v Litvě. Celkem obsluhuje více než 100 výrobních a distribučních společností. Systém QAD Enterprise Applications je nezávislými analytiky dlouhodobě hodnocený jako oborově zaměřený ERP systém s nejkratší dobou implementace a nízkými celkovými náklady na vlastnictví (TCO). Pružná a otevřená architektura řešení poskytuje solidní výchozí bod pro růst podniku. QAD Enterprise Applications je dostupný v 26 jazykových verzích.