



minerva
zaostřeno na průmysl

Společnost

Státní podnik VOP historicky zahrnoval několik podniků v České i Slovenské republice. Po roce 1989 a později po roce 2003 došlo ke změnám, jak v počtu závodů, tak ve vlastnických strukturách. Vedení podniku VOP 025 Nový Jičín v Šenově u Nového Jičína, zabývající se vojenskou i civilní výrobou, se v roce 2006 rozhodlo zefektivnit výrobu a další navazující podnikové procesy, které by pomohly zvýšit konkurenceschopnost společnosti na trhu. Pro tento cíl vedení zvolilo za klíčový nástroj nový podnikový informační systém, jenž nahradí stávající podnikový systém, dlouhodobě vyvíjený vlastními pracovníky IT, který se technologicky i procesně dostal na hranici svých možností. V roce 2010 došlo ke sloučení dvou podniků VOP, a sice 025 Nový Jičín a 026 Šternberk. V roce 2012 se podnik VOP 026 Šternberk přejmenoval na VOP CZ. Společnost VOP CZ, s.p. je největším vojenským podnikem v ČR provozujícím strojírenskou a vojenskou výrobu s opravárenskou činností, např. opravy a modernizace tanků a výroba transportérů PANDUR II. Zabývá se také zkušebnictvím, výzkumem a vývojem. VOP CZ zaměstnává 1300 pracovníků v lokalitách Šenov u Nového Jičína, Šternberk, Slavičín, Vyškov a Brno s ročním obrátem přes 1,5 mld. Kč.



**Nové řešení od Minervy
přineslo ve VOP razantní
přínosy napříč všemi
procesy**

Část 1: VOP 025 Nový Jičín

V roce 2006 top management podniku rozhodl o výběru stabilního a integrovaného podnikového informačního systému, který pokrývá široké portfolio výroby od malosériové až po zakázkovou. Stávající IS s APS již nevyhovoval požadavkům společnosti, zvláště v oblasti rozpracované výroby a zásob, v plánování kapacit a zcela chyběla optimalizace nákupu. Na základě referencí a funkcionality navrženého řešení od společnosti Minerva ČR, bylo po dlouhodobém a náročném výběrovém řízení rozhodnuto o implementaci ERP systému QAD a APS Preactor, doplněných specializovanými SW pro podporu řízení jakosti a zachování systému pro podporu předvýrobních etap. Dosažené výsledky implementace byly měřeny pomocí kombinace tvrdých a měkkých metrik. Tvrdé metriky zahrnovaly čtyři oblasti – průběžná doba realizace pracovních příkazů, dodavatelská spolehlivost sledovala plnění termínů na pracovních příkazech, obrátkovost zásob a polotovarů a poslední sledovanou oblastí byla průběžná doba předvýrobní etapy, která byla vyhodnocena stavem příznivý trend na základě grafu sledovaného období. Doba realizace pracovních příkazů klesla o více než 15%, dodavatelská spolehlivost se zlepšila přes 26% a obrátkovost zásob se snížila o téměř 8%. Měkké metriky obsahovaly 145 kritérií sdružených do šestnácti hlavních firemních procesů. Počáteční měření zmíněných kritérií před implementací bylo stanoveno pracovníky VOP na 45,7%, po implementaci QAD a APS Preactor proběhlo vyhodnocení s konečným výsledkem 92,3%. V průměru se jednalo o zlepšení více než 46%.

Část 2: VOP-026 Šternberk - sloučení

Koncem roku 2009 padlo rozhodnutí o sloučení podniků VOP 025 a VOP-026. Cílem spojení bylo posílení ekonomického potenciálu a konkurenceschopnosti, rezistence vůči výkyvům trhu, jednotné řízení zbrojních projektů, racionalizace nákladů a efektivnější zajišťování potřeb resortu obrany. Sloučením vyvstala otázka informačního systému, který bude jednotně pokrývat oba podniky, tedy novou společnost fungující od 1.1.2010. Na základě vypracovaných analýz stavu IS v obou podnicích bylo ve spolupráci s externí poradenskou firmou vybráno a doporučeno rozšíření podnikového informačního systému QAD i pro nastupující společnost VOP-026 Šternberk. Díky svému zaměření VOP-026, které se částečně odlišovalo od VOP 025, bylo nutné nastavit nové procesy, například řízení projektů pro výzkum a vývoj řešený modulem QAD PRM, přesun artiklů mezi lokalitami a SW podporu pro veřejné zakázky. Projekt implementace kladl vysoké nároky na nastavení systému a jeho funkcionalitu ve specifických požadavcích, což se podařilo sladit a najít optimální cestu pro fungování ERP v nových podmínkách. Tehdejší IT manažer Petr Heralť shrnul práci na projektu: „V projektu sloučení obou divizí jsme překonali mnoho výzev. Museli jsme nastavit nové procesy z důvodu nového prostředí, přešli jsme z divizního řízení na procesní, zvládli jsme zaškolení velké množství koncových uživatelů, kteří systém dříve nepoužívali, a v neposlední řadě jsme čelili personálním změnám.“

Fakta a čísla

Společnost

Název společnosti:	VOP CZ, s.p.
Lokalita:	Šenov u Nového Jičína
Odvětví:	vojenská technika, strojírenská výroba, opravárenství, výzkum a vývoj
Výroba a technologie:	výroba transportérů Pandur, opravy tanků a kolové vojenské techniky, speciálních automobilů, civilní výroba

Projekt sloučení byl mimořádně náročný, ale díky profesionálnímu přístupu všech zúčastněných týmů a ověřené metodice Minervy byl rozjezd informačního systému QAD bezproblémový. “

Celkové přínosy ERP systému QAD pro řízení podniku VOP CZ

Po sloučení v roce 2012 došlo k přejmenování podniku na současný název VOP CZ, s.p. Současný IT manažer Ing. Jiří Janošik vyhodnotil celkové přínosy nasazeného řešení: „Zavedením APS Preactor a využíváním MRP v oblasti plánování a řízení výroby jsme dosáhli zkrácení průběžné doby výroby a tím jsme zvýšili dodavatelskou spolehlivost. Plánováním dodávek materiálu pro potřeby výroby jsme snížili zásoby a nákupní ceny. Podařilo se nám snížit rozpracovanost ve výrobě a dobu obratu zásob. Snížili jsme i průběžnou dobu předvýrobní etapy, což je doba od zadání prodejní objednávky do informačního systému do uvolnění výrobní zakázky do výroby. Díky modulu QAD PRM pro řízení projektů máme aktuální informace o skutečných nákladech na projekty a srovnání s jejich rozpočtem.“

Rozvoj a nové možnosti využití informačního systému QAD pokračuje

Stejně jako se neustále mění interní prostředí organizace a vnější prostředí trhu, musí vždy na tyto změny reagovat i informační systém. V tom pomáhá VOP CZ jeho dodavatel a obchodní partner Minerva ČR. Dalšími projekty jsou v oblasti rozvoje využití nových modulů QAD pro podporu podnikových procesů, jako například aktuálně Business Intelligence. Důraz je také kladen na trvalé školení uživatelů, které je velmi důležité pro správné využívání možností, jež systém nabízí a pomáhá zefektivnit práci.

O společnosti Minerva Česká republika

Minerva Česká republika je úzce orientovaná na zákazníka a strategicky se zaměřuje na podnikové aplikace pro výrobní a distribuční podniky s cílem zlepšit jejich celkové řízení podniku s větší efektivitou, kontrolou a produktivitou díky implementaci informačního systému. Minerva ČR poskytuje svým zákazníkům všechny služby od implementace softwaru, poradenství při optimalizaci podnikových procesů až po systémovou integraci, e-business řešení světové třídy a outsourcing. Minerva působí kromě České republiky na Slovensku, kde má své zastoupení, ale také na Ukrajině, v Litvě, Maďarsku, Rumunsku atd. Celkem obsluhuje více než 150 výrobních a distribučních společností. Systém QAD Enterprise Applications je nezávislými analytiky dlouhodobě hodnocený jako oborově zaměřený ERP systém s nejkratší dobou implementace a nízkými celkovými náklady na vlastnictví (TCO). Pružná a otevřená architektura řešení poskytuje solidní výchozí bod pro růst podniku. QAD Enterprise Applications je dostupný v 26 jazykových verzích.

Popis řešení

QAD Enterprise Application:	QAD eB2.1 .Net
Počet uživatelů:	252
Nadstavbové aplikace:	evidence práce v dílně pomocí automatického sběru dat z čárových kódů
Databáze:	Progress
Operační systém:	Linux
Hardware:	HP Proliant ML370